

## Inventarisatie magazijn veiligheid

Aan de hand van onderstaande vragenlijst kan geïnventariseerd worden hoe veilig er in het magazijn gewerkt wordt. Vul een 1 in het juiste antwoord vak voor uw magazijn. Invullen door adviseur.

### A. Proces (Arbo-zorgsysteem, Regels & Procedures, Calamiteitenplan, Orde & netheid)

2016

A1 Arbo-zorgsysteem		Ja	Nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
1	Er is beleid geformuleerd, dat erop gericht is om de arbeidsomstandigheden zo goed mogelijk in te richten (integraal veiligheidsplan).	1					
2	Komt de zorg en houding betreft veiligheid in het magazijn overeen met doelen zoals gesteld in het MVO beleid en de invulling van goed werkgeverschap.				Onbegrijpelijke vraag		
3	Er is een Arbo-beheersysteem (handboek, etc.) dat gericht is op het verbeteren van de arbeidsomstandigheden in het bedrijf.		1		Hier is een bewuste keuze gemaakt om dit niet te doen		
4	Het Arbo-beheersysteem wordt (periodiek) onderhouden.	1					
5	Er is een actuele RI&E aanwezig.	1					
6	Medewerkers worden geïnformeerd over de risico's die ze lopen en de maatregelen die getroffen zijn om die risico's te beperken.	1					
7	Periodiek wordt er een RI&E uitgevoerd.	1					
8	Bij het opstellen van de RI&E worden medewerkers betrokken.	1					
9	Vanuit de RI&E is een plan van aanpak gemaakt om de arbeidsomstandigheden te verbeteren.	1					
10	Het plan van aanpak wordt daadwerkelijk uitgevoerd.	1					
11	Periodiek worden door medewerkers zelf veiligheidsinspecties uitgevoerd.	1					
12	Veiligheidsinspecties worden uitgevoerd door medewerkers uit de diverse lagen van het bedrijf.	1					
13	Op basis van de RI&E worden persoonlijke beschermingsmiddelen voorgeschreven.	1					
14	Schades aan intern transportmiddelen, stellingen en/of gebouwen worden geregistreerd en geanalyseerd.		1		Dit is nog niet het geval	Procedure vastleggen en formulier opstellen	6 maanden
15	Agressie en/of geweldsincidenten worden geregistreerd.		1		Dit is nog niet het geval	Procedure vastleggen en formulier opstellen	6 maanden
16	Er zijn maatregelen genomen om de extra risico's, die de inzet van nieuwkomers (stagiaires/uitzendkrachten/nieuwe medewerkers) met zich meebrengt, te beperken.	1					
17	Er zijn maatregelen genomen om de extra risico's, die de inzet van anderstaligen met zich meebrengt, te beperken.			1	Dit is niet van toepassing op de medewerkers van Schwartzmans		

18	Uitzendbureaus worden voorzien van dat deel van de RI&E, dat op het werk waarvoor de uitzendkracht wordt ingezet van toepassing is.				Dit is niet van toepassing op de 1 medewerkers van Schwartzmans		
19	Met het uitzendbureau worden afspraken gemaakt wie zorg draagt voor welke (veiligheid)instructie en wie welke persoonlijke beschermingsmiddelen beschikbaar stelt.				Dit is niet van toepassing op de 1 medewerkers van Schwartzmans		
20	In het aannamebeleid van medewerkers (vast als flex) wordt rekening gehouden dat het veiligheidsniveau van de medewerker past bij de normen van het bedrijf.	1					
		13	3	3			
	score	81,3%					
<b>A2 Regels &amp; procedures</b>		ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
21	Er zijn gedragsregels opgesteld voor magazijnmedewerkers.	1			Zie nieuw opgestelde leaflet		
22	Er zijn gedragsregels opgesteld voor (magazijn)bezoekers.	1			Zie nieuw opgestelde leaflet		
23	Er zijn veiligheidsregels opgesteld voor magazijnmedewerkers	1			Zie nieuw opgestelde leaflet		
24	Er zijn veiligheidsregels opgesteld voor (magazijn) bezoekers	1			Zie nieuw opgestelde leaflet		
25	Er is een beloningsbeleid als medewerkers zich aan de gedrag- en verkeerregels houden.		1		Is niet het geval	Wordt niet overwogen	
26	Er is een sanctiebeleid als medewerkers zich niet aan de gedrag- en verkeerregels houden		1		Is niet het geval	Wordt niet overwogen	
27	Vastgelegde regels en procedures zijn voor medewerkers beschikbaar en makkelijk toegankelijk.	1					
28	Wijzigingen in regels en procedures worden duidelijk gecommuniceerd aan de medewerkers.	1					
29	Medewerkers worden betrokken bij het opstellen van de voor hen relevante regels en procedures.	1					
30	Er is een duidelijk definitie wat een ongeval, een bijna ongeval en schade is.	1					
31	Er is een duidelijk registratiesysteem van (bijna) ongevallen en schades.		1		Is niet het geval	Wordt wel overwogen	Advies
32	Er is een gedegen analyse (5 x waarom) van (bijna) ongevallen en schades.		1		Is niet het geval	Wordt wel overwogen	Advies
33	Er is een duidelijke afspraak binnen welke tijd maatregelen ingevoerd dienen te zijn om de (bijna) ongevallen en schades te voorkomen.		1		Is niet het geval	Wordt wel overwogen	Advies
34	De maatregelen om (bijna) ongevallen en schades te voorkomen worden binnen de daarvoor gestelde tijd ingevoerd.		1		Is niet het geval	Wordt wel overwogen	Advies
35	Er is een protocol voor het melden van agressie tegen/onder personeel.			1			
36	Chauffeurs en andere externen krijgen duidelijke instructie over wat er van ze verwacht wordt	1			Indien van toepassing		
37	Er is een laad-/losinstructie beschikbaar.	1					
38	Er wordt strikt gehandhaafd op naleving van de laad, en losinstructies.	1					
39	Er is een kwalitatief deugdelijk verkeersplan.		1		Is op dit magazijn niet van toepassing	Geen	

40	Er zijn duidelijke controlelijsten waarop gebouw, machines en stellingen worden gecontroleerd.	1					
41	Er zijn instructies vastgelegd hoe lading, ladingdragers en verpakkingen worden gecontroleerd op zaken als: stabiliteit van de lading, lekkende lading, deugdelijke productdrager, overstekende goederen, etc.				Is op dit magazijn niet van toepassing		
42	Er is een controlelijst voor het controleren van intern transportmateriaal.		1		Deze lijst is er nog niet	Een dergelijke checklist is te vinden op : <a href="http://www.forklift-driversclub.nl/content/checklist-heftruck">http://www.forklift-driversclub.nl/content/checklist-heftruck</a>	3 maanden
43	Elektrisch gereedschap wordt NEN 3140 gekeurd.	1					
44	De elektrische installatie in het gebouw is periodiek geïnspecteerd en gekeurd volgens NEN 1010.	1					
45	Er zijn instructies over het laden en bijvullen van accu's.				Acculaders worden op het lichtnet aangesloten		
46	Er zijn instructies voor het bedienen van intern transportmaterieel, afvalpersen, foliewikkelaars, strappers en andere apparatuur.	1					
47	Er is een preventiemedewerker aangesteld.	1					
48	Van de preventiemedewerker zijn de verantwoordelijkheden vastgelegd.	1					
49	Er is een regelmatig veiligheid/arbo-overleg op directieniveau.	1					
	score	18	8	3			
		69,2%					
<b>A3 Calamiteitenplan</b>		ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
50	Er bestaat een adequate bedrijfshulpverleningsorganisatie.	1					
51	Er zijn op meerdere locaties eerste hulp materialen beschikbaar.	1					
52	Er is een actueel vluchtplan aanwezig en beschikbaar op verschillende locaties in het magazijn.	1					
53	Jaarlijks wordt een ontruimingsoefening uitgevoerd.	1					
54	Vluchtwegen zijn duidelijk aangegeven, vrij van obstakels en duidelijk afgekruid op de vloer.	1					
55	De juiste blusmiddelen zijn vrij toegankelijk.	1					
56	De medewerkers zijn op de hoogte van de relevante calamiteitenprocedures (ontruiming, melding van brand en letsel).	1					
57	Bezoekers worden geïnformeerd over de voor hen relevante calamiteitenprocedures (bijv. ontruiming, melding van brand en letsel).	1					
58	Er is steeds bekend wie in het magazijn aanwezig is (bijv. via aanwezigheidsregistratie en/of bezoekersregistratie).	1					
59	Het signaal voor ontruiming is bij alle werkzaamheden goed hoorbaar en herkenbaar.	1					

60	De laatste ontruimingsoefening is goed verlopen.		1		Volgens uw eigen opgave	Calamiteitenoefening periodiek blijven uitvoeren	Continu
		10	1	0			
	score	90,9%					
<b>A4 Orde &amp; netheid</b>							
		ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
61	Het magazijn en de werkplekken zijn netjes opgeruimd.	1					
62	Gangpaden zijn vrij van obstakels.	1					
63	Pallets/goederen staan in de daarvoor bestemde afgelijnde grondlocaties.	1					
64	Aan het eind van de werkdag wordt het magazijn/de werkplek opgeruimd.	1					
65	Hulpmiddelen (bezems, vuilnisbakken, etc.) hebben vaste en gemarkeerde plekken.	1					
66	Hulpmiddelen/goederen waarvan verwacht wordt dat ze niet meer zullen worden gebruikt, worden steeds uit het magazijn verwijderd (bijv. versleten bezems, oude pallets).	1					
67	Pallets zijn zo opgebouwd dat goederen niet uitsteken.	1					
68	Pallets zijn zo opgebouwd dat de pallets niet kunnen kantelen tijdens handling.	1					
69	Pallets worden netjes en gestructureerd in de stellingen gezet.	1					
70	Afval wordt gescheiden en afgevoerd.	1					
		10	0	0			
	score	100,0%					
<b>B Techniek (Lay-out, middelen)</b>							
<b>B1 Lay-out</b>							
		ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
71	Geldende verkeersregels zijn aangegeven met borden, belijning, etc.		1		Niet haalbaar in dit magazijn	Geen	
72	Het magazijn is vrij van onnodig kruisend verkeer (rijdend/rijdend en/of rijdend/lopend).	1					
73	Lopend en rijdend verkeer zijn zo veel mogelijk gescheiden.		1		Dit is ingepland en wordt uitgevoerd	Afronden	Z.s.m.
74	Loop- en rijpaden zijn gescheiden met behulp van belijning, kettingen en/of barrières.		1		Niet haalbaar in dit magazijn	Geen	
75	Loop- en rijroutes zijn logisch en verleiden niet tot het nemen van afkortingen.			1			
76	De breedte van de gangpaden is goed afgestemd op de breedte van de intern transportmiddelen.	1					
77	De sectiebreedte is afgestemd op de breedte van de pallets.	1					
78	De opslagdiepte is afgestemd op de diepte van de pallet.	1					
79	De opslaghoogte is afgestemd op de hoogte van de pallet.	1					

80	De legbordstellingen zijn geschikt voor de artikelen die erin liggen en op een juiste houding bij in- en uitslag.	1					
81	De constructie van de entresolvloer voldoet aan de eisen.			1			
82	De bewegwijzering in het magazijn is duidelijk en goed zichtbaar aangebracht (bijv. in-/uitgang, nooduitgang, kantoor, toiletten, brandblussers, EHBO-materialen).	1					
83	Bij blokstapelning is voldoende rekening gehouden met de hoogte en de stabiliteit van de stapel.			1			
84	Lay-out is zo opgesteld dat bij onderdoorgangen en bij in- en uitgangen voldoende zicht is.			1			
85	Bij onoverzichtelijke situaties in het magazijn zijn op juiste hoogte, hoek en met juiste bolling spiegels aangebracht.			1	Voegt niets toe		
		7	3	5			
	score	70,0%					
<b>B2</b>	<b>Middelen</b>	ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
86	Er zijn veiligheidsvoorzieningen getroffen om te voorkomen dat onbevoegde personen binnenkomen.	1					
87	De aangebrachte veiligheidsvoorzieningen werken ook, zoals: autorisatie op deuren, geen toegang tot gevaarlijke stoffen.	1					
88	Magazijnstellingen en entresolvloeren voldoen aan de gestelde eisen en worden periodiek geïnspecteerd en jaarlijks gekeurd door gekwalificeerde instantie.	1					
89	De magazijnstellingen zijn volgens de norm NPR5055 beschermd tegen aanrijdingen.	1					
90	Magazijnstellingen zijn vrij van beschadigingen.			1	Zie schaderapport	Schades repareren/vervangen	3 maanden
91	De draagkracht/typeplaten van stellingen en entresolvloeren zijn duidelijk zichtbaar aanwezig en de beschreven situatie komt overeen met de werkelijkheid.	1					
92	De magazijnstellingen en entresols worden regelmatig nagekeken op ontstane schade aan staanders en liggers.	1					
93	Schades aan stellingmaterialen worden zo spoedig mogelijk gerepareerd dan wel vervangen.	1					
94	De stellingmaterialen zijn/worden gemonteerd en geplaatst door een erkend en ter zake kundig montagebedrijf.	1					
95	Intern transportmiddelen voldoen aan de gestelde eisen en worden periodiek geïnspecteerd en jaarlijks gekeurd door een gekwalificeerde instantie.	1					
96	De gebruiksaanwijzingen van de intern transportmiddelen zijn aanwezig en worden nageleefd.	1					
97	Intern transportmiddelen zijn vrij van beschadigingen.	1					

98	Er worden middelen ingezet om aan te geven dat een intern transportmiddel in de buurt is (blue spot, claxon, verlichting).	1					
99	Acculaadstations voldoen aan de gestelde eisen.	1			Losse laders of netstroom		
100	Er zijn middelen om het magazijn schoon te houden.	1					
101	Er zijn middelen aanwezig waarmee een gang tijdelijk kan worden geblokkeerd voor verkeer (bijv. in geval van werkzaamheden in een gang. Denk aan oranje pionnen/kegels, hekjes, afzetlint, etc.).	1					
102	Persen, foliewikkelaars, kantelaars, omsnoeringsmachines, verpakkingsmachines, transportbanen, hijsgereedschap en andere middelen met aandrijvingen worden periodiek gekeurd en gecontroleerd en onderhouden.	1					
103	Er worden binnen het magazijn alleen maar deugdelijke ladingdragers (pallets, rolcontainers, roly's, dolly's, gaasboxen, IBC's, etc.) gebruikt.	1					
104	Er zijn maatregelen genomen en middelen ingezet om te voorkomen dat vrachtwagens te vroeg wegrijden tijdens het laden/lossen.	1					
		18	1	0			
	score	94,7%					
<b>B3</b>	<b>Gebouw</b>	ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
105	Schades aan het gebouw (vloer, wand, dak) worden meteen hersteld.	1					
106	De staat van het gebouw wordt periodiek gecontroleerd.	1					
107	Wanden, deuren, doorgangen worden beschermd tegen aanrijdingen.	1					
108	De conditie van de vloer is goed en geschikt voor de interne transportmiddelen.	1					
109	Deuren, docklevelers en andere gebouw gebonden onderdelen met aandrijvingen zijn gekeurd en gecontroleerd.	1					
110	Het pand voldoet aan de brandveiligheid eisen (alarm installatie, en ook geen pallets tegen buitenzijde van het pand, e.a.).	1					
111	Brandpreventiemiddelen (sprinkler, haspels, blussystemen, e.a.) worden jaarlijks gekeurd en onderhouden.	1					
112	Er is voldoende ruimte tussen sprinkler en de goederen.			1			
113	Nooduitgangen zijn bereikbaar en voorzien van paniek sluitingen.	1					
114	Elektriciteit, alarm, gas, water, en andere leidingen, kabels en snoeren zijn afgeschermd en goed weggewerkt.	1					
115	Het maximale geluidsniveau binnen het pand is aanvaardbaar (boven 80dB gehoorbescherming beschikbaar stellen, boven 85 dB verplicht).	1					
116	Het klimaat, de luchtcirculatie (geen tocht) en aanwezigheid van schone gezonde lucht is goed.	1					
117	Het magazijn bevat ramen/koepels voor daglichtvoorziening.	1					

118	De werkplekken zijn voldoende verlicht door dag- of kunstlicht. Werkplekken waar de gehele dag wordt gewerkt hebben daglicht (niet verplicht aanbeveling).	1					
		13	0	1			
	score	100,0%					
<b>C Mens (Opleiding &amp; training, Veiligheidsbewustzijn, Veiligheidsgedrag, Leiderschap)</b>							
<b>C1 Opleiding &amp; training</b>		ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
119	Zijn de medewerkers juist opgeleid voor het werk wat ze uit moeten voeren.	1					
120	Alle bestuurders zijn aantoonbaar deskundig in het gebruik van interne transportmiddelen en worden minimaal eens in de vijf jaar bijgeschoold.	1					
121	Het rijgedrag en de snelheid is goed afgestemd op de omgeving.	1					
122	Nieuwe magazijnmedewerkers (incl. uitzendkrachten, ZZPers) doorlopen een introductie- en inwerkprogramma, waarin o.a. de risico's van het werk, geldende regels en procedures en gedegen werkinstructies aan de orde komen.		1		Informeel	Onderwerpen die tijdens de inwerkperiode worden besproken benoemen en vastleggen in personeelsdossier	3 maanden
123	Medewerkers worden regelmatig getraind in de geldende veiligheidsprocedures en gebruik van persoonlijke beschermingsmiddelen.	1					
124	Medewerkers worden voor verschillende taken opgeleid, zodat ze op meerdere werkplekken inzetbaar zijn.	1					
125	Medewerkers worden regelmatig geattendeerd, getraind en bijgeschoold in het bewust veilig werken.	1			Indien nodig		
126	Medewerkers weten hoe ze andere medewerkers kunnen aanspreken op onveilig gedrag.	1					
127	Leidinggevenden worden getraind en gecoacht in voorbeeldgedrag, aanspreken van medewerkers en omgaan met ongewenst gedrag.	1					
128	Leidinggevenden zijn getraind in het omgaan met medewerkers die een verschillend veiligheid bewustzijn hebben.	1					
129	Veiligheid en het verbeteren van de veiligheid is vast onderwerp van overlegmomenten (werkoverleg, functionerings- en beoordelingsgesprek, etc.). Leidinggevenden weten hiermee om te gaan.	1					
		10	1	0			
	score	90,9%					
<b>C2 Ergonomie</b>		ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
130	Kort cyclische repeterende werkzaamheden worden voorkomen.			1			
131	De werkzaamheden worden roulerend gedaan.			1			

132	Stoelen op trucks kunnen afgesteld worden op de chauffeur en de werkzaamheden.	1					
133	Fysiek lastige houdingen (omhoog kijken, achteruit kijken) worden voorkomen.			1			
134	Er wordt verantwoord omgegaan met het tillen van zware goederen.	1					
135	Regelmatig tillen vanaf kniehoogte of lager wordt voorkomen.	1					
136	Regelmatig strekken boven ogenhoogte wordt voorkomen.	1					
137	Hulpmiddelen worden ingezet om fysieke inspanningen bij tillen, duwen of trekken te reduceren.			1			
138	Het is mogelijk om op vaste werkplekken de hoogte van werktafels, en indien aanwezig stoelen, eenvoudig te verstellen op basis van de wens van de medewerkers.	1					
139	Schap hoogtes en op- en afzetplaatsen zijn afgestemd op de medewerkers.	1					
140	Bij het pakken vanuit stellingen wordt voorkomen dat er diep weggepakt moet worden of dat er gepakt moet worden met een gebogen rug houding.	1					
141	Regelmatig komt een arbo-deskundige, ergonomoom of coach fysieke arbeid langs om mensen instructies te geven.			1			
142	Bij de (her)inrichting van het magazijn en de werkplekken wordt een arbo-deskundige, ergonomoom of coach fysieke arbeid betrokken.			1			
	score	7	0	6			
		100,0%					
<b>C3</b>	<b>Veiligheidsbewustzijn</b>	ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
143	Medewerkers kennen de risico's op hun werkplek.	1					
144	Medewerkers controleren dagelijks volgens een checklist het intern transportmaterieel.		1		Een checklist hiervoor ontbreekt	Checklist opstellen	3 maanden
145	Medewerkers voeren alle handelingen bewust uit (niet onbesuisd of ondoordacht).	1					
146	Medewerkers weten dat stress kan leiden tot gevaarlijke situaties	1					
147	De medewerkers zijn innerlijk overtuigd om veilig te werken.	1					
148	Medewerkers weten welke persoonlijke beschermingsmiddelen zij waarvoor moeten gebruiken.	1					
149	Medewerkers kennen de gedragsregels die in het bedrijf gelden.	1					
150	Medewerkers weten welke werkzaamheden zij wel en welke zij niet mogen uitvoeren.	1					
151	Medewerkers weten hoe veiligheidsbewust de naaste collega's zijn.	1					
152	De hef-/reachtruckchauffeurs zijn op de hoogte van de maximaal toegelaten liggerpaarbelastingen.	1					
153	De hef-/reachtruckchauffeurs zijn op de hoogte van de maximaal toegelaten belasting van de hef-/reachtruck.	1					

	10	1	0			
score	90,9%					
<b>C4 Veiligheidsgedrag</b>	ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
154 Medewerkers werken altijd veilig.		1		Dit is niet altijd waar	Veiligheid blijvend onder de aandacht houden bij werkoverleg	Continu
155 Medewerkers houden zich aan de geldende gedragsregels.	1					
156 Medewerkers spreken elkaar aan op onveilig gedrag.	1					
157 Medewerkers stimuleren elkaar om veilig te werken.	1					
158 Onveilige situaties worden steeds gemeld bij de leidinggevende.		1		Dit blijkt in de praktijk niet zo te zijn	Medewerkers aanspreken op verantwoordelijkheid	Direct
159 Medewerkers voeren alleen werkzaamheden uit waarvoor ze bevoegd en bekwaam zijn.	1					
160 Alleen geïnstrueerde/gecertificeerde medewerkers bedienen gemotoriseerde intern transportmiddelen.	1					
161 Bestuurders van intern transportmiddelen leven de in het magazijn geldende verkeersregels en afspraken in het verkeersplan na.	1					
162 Het intern transportmateriaal wordt altijd op de juiste wijze geparkeerd.	1					
163 Persoonlijke beschermingsmiddelen worden gedragen als dat nodig/voorgeschreven is.	1					
164 Veiligheidsvoorzieningen van intern transportmiddelen worden altijd gebruikt (bijv. veiligheidsgordel).	1					
165 Medewerkers stoppen de werkzaamheden als zij een onveilige situatie signaleren en lossen die op of melden dit bij hun leidinggevende.		1		Dit blijkt in de praktijk niet altijd zo te zijn	Medewerkers aanspreken op hun verantwoordelijkheid	Direct en continu
166 Medewerkers denken mee om de veiligheid in het magazijn te verbeteren.	1					
167 Medewerkers geven door aan de leidinggevende door wanneer ze stress ervaren			1			
168 Als de werkdruk stijgt, zullen de medewerkers veiligheidsregels nooit negeren.		1		Dit blijkt in de praktijk niet zo te zijn	Medewerkers aanspreken op verantwoordelijkheid	Direct en continu
169 Schades aan stellingmaterialen worden aan de leidinggevende in het magazijn gerapporteerd.		1		Dit blijkt in de praktijk niet zo te zijn	Medewerkers aanspreken op verantwoordelijkheid	Direct en continu
	10	5	1			
score	66,7%					
<b>C5 Leiderschap</b>	ja	nee	n.v.t.	Opmerkingen	Actie	Urgentie
170 Leidinggevendens zijn in staat om de consequenties die bewust veilig werken mogelijk maakt goed te vertalen naar directieniveau en hebben hiervoor draagvlak.	1					

171	Directie steunt de leidinggevenden in veilig werken. Directie geeft ook zelf het goede voorbeeld.	1					
172	De leidinggevenden hebben draagvlak bij de medewerkers om bewust veilig te werken.	1					
173	Leidinggevenden nemen de zorg voor veiligheid in hun team/afdeling serieus.	1					
174	Leidinggevende weet op overtuigende wijze aan te geven het verband tussen veiligheid, efficiency en een betrouwbare operatie.	1					
175	Leidinggevenden geven blijvende aandacht aan het niet correct gebruiken van hulpmiddelen om inzetbaarheid van medewerkers optimaal te houden.	1					
176	Leidinggevenden geven steeds het goede voorbeeld.	1					
177	Bij het indelen van het werk houden leidinggevenden rekening met het veiligheidsgedrag van de medewerker.				1	Dit is ook niet nodig	
178	Leidinggevenden zijn consequent in hun aanpak. Er wordt gedisciplineerd gewerkt.	1					
179	Leidinggevenden spreken de betreffende persoon aan als zij onveilig gedrag constateren.	1					
180	Leidinggevenden complimenteren hun medewerkers als zij hun veiligheidsgedrag verbeteren.	1					
181	Leidinggevenden nemen stress klachten serieus van medewerkers en nemen maatregelen	1					
182	Leidinggevenden zullen nooit de druk op hun medewerkers opvoeren als een deadline gehaald moet worden.	1					
183	Leidinggevenden stimuleren de medewerkers om (bijna) ongevallen en schades door te geven.	1					
184	Leidinggevenden bespreken tijdens het ochtendgesprek/verbeterbord-gesprek met de medewerkers over veiligheid, ziekteverzuim en orde en netheid	1					
185	Veiligheid verbetervoorstellen van de werkvloer worden serieus genomen en adequaat opgepakt. Het laatste kwartaal is er nog minimaal 1 doorgevoerd.	1					
		15	0	1			
	Score	100,0%					
		ja	nee	n.v.t.			
		141	23	20			
	Totaalscore	86,0%					